



CINSEDO

CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

**BILANCIO PREVENTIVO 2025
E PLURIENNALE 2025-2027**

Bilancio Preventivo 2025 e Pluriennale 2025-2027

RELAZIONE

Il bilancio di previsione per il 2025 che si sottopone all'attenzione dell'Assemblea del Cinsedo è un bilancio finanziario e, così come indicato dal Collegio dei revisori, viene elaborato nel mese di dicembre "al fine di attribuire al predetto documento contabile, con la sua attendibilità e veridicità, la sua funzione di garanzia dell'equilibrio sostanziale della gestione".

La somma complessiva dei contributi fissati per la gestione del Centro esposta nel preventivo 2025 è pari a € 4.851.972,00.

Le quote, a carico di ciascuna delle Regioni e Province autonome, vengono evidenziate nel presente bilancio preventivo.

Non essendo ancora concluso l'esercizio 2024, prudenzialmente viene iscritto in bilancio come "avanzo di amministrazione presunto" l'importo di 3.504.505,34 euro che si ritiene possa essere, al 31 dicembre 2024, l'importo del risultato di gestione dell'esercizio 2024; resta peraltro inteso che l'eventuale maggior avanzo dell'esercizio in corso verrà accantonato al fondo di riserva per fronteggiare eventuali fabbisogni di spesa che risultano insufficienti o privi di copertura finanziaria.

La struttura del preventivo 2025, predisposto nel rispetto degli obiettivi fissati dal Centro, non registra modifiche rispetto allo scorso anno, confermandone l'impostazione; così come lo scorso anno, le uscite sono pertanto accorpate in sei categorie di spesa, ciascuna delle quali il più possibile omogenea con le relative sottocategorie, al fine di una più efficace rappresentazione dei costi sostenuti per le attività dell'Associazione. La valutazione delle voci di bilancio è stata comunque fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, di economicità e di razionalizzazione e la congruità delle previsioni di spesa contenute nel bilancio è stata verificata sulla base del rendiconto 2023, sugli impegni assunti

per il 2025 e sul pluriennale 2024-2026 approvato dall'Assemblea del Centro. Ciò permette di avere un quadro preciso delle dimensioni di spesa per ognuno dei sei accorpamenti.

Naturalmente i costi delle singole voci sono stati valutati e rimodulati attentamente in relazione all'esigenza di garantire il funzionamento del Centro.

E' stata altresì confermata l'istituzione del fondo di riserva (di euro 3.525.477,34). Tale fondo, comunque, può essere utilizzato nei casi in cui si verificano esigenze straordinarie che non trovano una adeguata copertura nelle dotazioni degli interventi di spesa specifica.

Per quanto riguarda le spese è prevista una diminuzione delle stesse rispetto al preventivo 2024, passando da € 4.937.000,00 (del 2024) ad € 4.841.000,00 (del 2025).

Nella tabella che segue si evidenziano le differenze di spesa, in percentuale, delle singole categorie rispetto al 2024 e la percentuale di spesa, riferita al 2025, delle singole categorie sul totale delle uscite.

<u>Categoria delle Uscite:</u>	Preventivo 2024	Preventivo 2025	differenza 2025-2024 %	% sul totale 2025
Beni e servizi per il funzionamento	675.000,00	644.000,00	- 4,59%	13,30%
Spese per il personale	3.235.000,00	3.140.000,00	-2, 94%	64,86%
Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	725.000,00	723.000,00	-0,28%	14,93%
Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni	150.000,00	180.000,00	20,00%	3,72%
Oneri finanziari e tributari	128.000,00	130.000,00	1,56%	2,69%
Organi Cinsedo	24.000,00	24.000,00	0,00	0,50%
Totale uscite	4.937.000,00	4.841.000,00	-1,94%	100,00%

Appaiono nel bilancio preventivo solo le quote associative che le Regioni e le Province autonome dovranno versare per il 2025, mentre i contributi/residui degli anni precedenti, ancora non riscossi, verranno inseriti, come crediti, nel consuntivo 2024. Inoltre, appunto per la sua natura di bilancio finanziario, viene evidenziata nelle entrate e nelle uscite una voce (partite di giro) che riguarda contabilizzazioni di movimenti finanziari o anticipazioni per conto terzi che costituiscono un debito e un credito per il Centro.

Passando all'esame delle cifre del bilancio si osserva che, dal lato della **Categoria delle Entrate**, viene prevista la somma di € 8.416.477,34 che è suddivisa in: Avanzo di amministrazione presunto 2024 (€ 3.504.505,34), **Contributi da Regioni** (€ 4.851.972,00), **Altre entrate** (€ 10.000,00), **Partite di giro** (€ 50.000,00). Nella voce 1) è compresa la totalità delle quote associative relative al 2025 con la specificazione nell'allegato A) dei contributi da versare Regione per Regione. *A questo proposito si ricorda che l'Assemblea del 15 novembre 2007 stabilì, come orientamento, che le Regioni versino la quota associativa al Cinsedo entro trenta giorni dall'approvazione del proprio bilancio.*

La voce 2) riguarda gli interessi attivi sui depositi bancari che si presume vengano a maturazione a fine 2025. La terza voce, come già detto, è relativa alle partite di giro.

Le **USCITE**, a pareggio rispetto alle entrate, sono suddivise in sei categorie di spesa alle quali vanno aggiunte le partite di giro e assommano, pertanto, a € 8.416.477,34. La prima, **Beni e Servizi per il funzionamento** (€ 644.000,00), indica nelle proprie sottocategorie tutte le spese necessarie per il funzionamento del Centro (locazione della sede del Cinsedo, spese di manutenzione e

conservazione dei locali, spese di cancelleria, attrezzature e assistenza tecnica, fotocopie, tipografia, rappresentanza ecc.).

La Categoria 2) **Spese per il personale** (€ 3.140.000,00) si riferisce ai costi di tutto il personale del Centro (stipendi e oneri riflessi, tfr, formazione, missioni, indennità sostitutiva mensa). Si ricorda che il Cinsedo applica ai suoi dipendenti il contratto collettivo delle Funzioni locali (comparto e dirigenza). Il personale rappresenta la risorsa principale per il funzionamento dell'organizzazione del Cinsedo e la componente fondamentale a garanzia della qualità dei servizi erogati. Il costo del personale esprime una delle voci che ha maggiore incidenza sul totale della spesa (circa il 64,86%) ed è anche uno dei fattori di maggiore rigidità del bilancio stesso. L'organico del Cinsedo è composto dal Direttore generale e 34 unità. Il personale attualmente in servizio, è composto da 28 unità più il direttore generale ed è assegnato per la quasi totalità all'attività della Conferenza delle Regioni; il Centro svolge infatti, in attuazione dell'art. 3 dello Statuto, anche le funzioni di Segreteria della Conferenza garantendo ai Presidenti, agli Assessori e ai tecnici regionali una collaborazione attenta, competente e nel corso degli anni sempre più complessa.

Si rappresenta che dal 1 settembre 2024 non sono più presenti dipendenti a cui si applica il CCNL dei giornalisti. Pertanto, come stabilito dall'Assemblea del Centro, per i nuovi assunti per le attività di comunicazione sarà applicato il CCNL delle Funzioni locali. Quindi a partire dal 2025 verrà assunto, come capo ufficio stampa, un dirigente con CCNL delle Funzioni locali.

Per tale categoria è stato, pertanto, previsto uno stanziamento prudenziale che possa tener conto dell'esigenza di garantire la copertura economico finanziaria.

La Categoria 3) **Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico operativi** (€ 723.000,00) fa riferimento alle spese attinenti al

funzionamento della Conferenza delle Regioni che si intraprendono nel corso dell'anno (verbalizzazioni, supporti organizzativi, prestazioni professionali, comunicazione e informazione, ecc.) e ad una voce relativa ai seminari per la formazione di funzionari regionali su tematiche europee oltre a quelli volti all'approfondimento di altre tematiche di particolare attualità regionale, a convegni e ricerche.

La Categoria 4) **Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza dei Presidenti** (€ 180.000,00) fa riferimento ad eventuali iniziative determinate dalla Conferenza delle Regioni nel corso d'anno e ad altre già programmate quali il 4[^] Festival delle Regioni, Selecting Italy e in via di definizione.

La Categoria 5) **Oneri finanziari e tributari** (€ 130.000,00) si riferisce alle varie tasse e imposte dell'anno (è da tener presente che l'irap è calcolata sul costo del personale ed eventuali collaborazioni).

La Categoria 6), **Organi Cinsedo** (€ 24.000,00) riguarda sia il compenso che gli eventuali rimborsi spese prevedibili per il Collegio dei Revisori.

Al termine dell'esame delle categorie di spesa del bilancio preventivo si rileva che per il 2025 risultano **USCITE** per € 8.416.477,34 pari alle **ENTRATE** previste anch'esse in € 8.416.477,34.

Con il bilancio preventivo 2025 è stato redatto, inoltre, il bilancio triennale 2025-2027 tenendo conto, in merito alle entrate, delle quote associative che le Regioni versano al Cinsedo per ciascuno degli anni 2025, 2026 e 2027 sulla base di quanto stabilito dall'Assemblea del Cinsedo il 25 gennaio 2022.

Il metodo di costruzione del bilancio triennale allegato al presente bilancio di previsione, per quanto riguarda le uscite, fa riferimento al preventivo 2025 e indica le spese necessarie al conseguimento delle finalità statutarie, nonché quelle necessarie al funzionamento della struttura, tenendo in considerazione gli eventuali adeguamenti.

Il Direttore generale del Cinsedo sottopone pertanto all'esame dell'Assemblea, in base agli artt. 13 lett. f) e 11 lett. e) dello Statuto, il bilancio preventivo per l'anno 2025 ed il bilancio pluriennale per il 2025, 2026 e 2027.

- BILANCIO PREVENTIVO 2025

Riepilogo

	ANNO 2024		ANNO 2025	
<u>Categoria delle Entrate:</u>				
Avanzo di amministrazione (presunto)	al 31.12.2023	3.579.533,34	al 31.12.2024	3.504.505,34
1 - Contributi da Regioni	4.851.972,00		Totale	4.851.972,00
2 - Altre entrate	10.000,00			10.000,00
Totale entrate		8.441.505,34		8.366.477,34
Partite di giro		50.000,00		50.000,00
Totale complessivo		8.491.505,34		8.416.477,34
<u>Categoria delle Uscite:</u>				
1 - Beni e servizi per il funzionamento	675.000,00		644.000,00	
2 - Spese per il personale	3.235.000,00		3.140.000,00	
3 - Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	725.000,00		723.000,00	
4 - Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni	150.000,00		180.000,00	
5 - Oneri finanziari e tributari	128.000,00		130.000,00	
6 - Organi Cinsedo	24.000,00		24.000,00	
Fondo di riserva	3.504.505,34		3.525.477,34	
		8.441.505,34		8.366.477,34
Partite di giro	50.000,00		50.000,00	
Totale		8.491.505,34		8.416.477,34

Categorie delle Entrate:

A -	Contributi da Regioni relativi al 2025	4.851.972,00
B -	Altre:	
	Interessi attivi su depositi bancari	10.000,00

Categorie delle Entrate:

relativi al 2025

A - Contributi da Regioni **4.851.972,00**

Abruzzo	173.222,40
Basilicata	149.545,20
Calabria	199.908,00
Campania	331.381,20
Emilia Romagna	270.157,20
Friuli Venezia Giulia	170.421,60
Lazio	310.380,00
Liguria	184.244,40
Lombardia	450.034,80
Marche	180.639,60
Molise	139.671,60
Piemonte	278.397,60
Puglia	271.488,00
Sardegna	186.385,20
Sicilia	305.270,40
Toscana	252.859,20
Trentino Alto Adige	128.250,00
Provincia autonoma di Bolzano	144.744,00
Provincia autonoma di Trento	145.243,20
Umbria	157.670,40
Valle d'Aosta	132.508,80
Veneto	289.549,20
Totale	4.851.972,00

B - Altre:

Interessi attivi su depositi bancari 10.000,00

Categoria delle Uscite:

Beni e servizi per il funzionamento

Locazione Ufficio int. 107	60.000,00
Locazione Ufficio int. 209	100.000,00
Locazione Ufficio int. 201	77.000,00
Locazione deposito archivio	8.000,00
Assicurazioni locali	2.000,00
Pulizia locali	40.000,00
Manutenzioni varie	15.000,00
Illuminazione	25.000,00
Telefonia	50.000,00
Spese varie per locali	50.000,00
Assistenza tecnica	25.000,00
Acquisti attrezzature	90.000,00
Esercizio fotocopiatrici	35.000,00
Tipografia	8.000,00
Cancelleria	12.000,00
Giornali, libri, riviste	9.000,00
Rappresentanza	1.000,00
Spese organizzative riunioni varie	20.000,00
Materiale consumo e varie	15.000,00
Postali e corrieri	<u>2.000,00</u>
	644.000,00

Spese per il personale

Stipendi e oneri	2.300.000,00
Fondo retrib.posizione e risultato dirigenti	420.000,00
Fondo formazione dirigenti	30.000,00
Fondo formaz.ne dipendenti	40.000,00
Rimborsi spese missioni	40.000,00
Accantonamento TFR	250.000,00
Indennità sostitutiva mensa	<u>60.000,00</u>
	3.140.000,00

Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	Monitoraggio atti parlamentari	50.000,00
	Resoconto stenografico	40.000,00
	Prestazioni professionali	180.000,00
	Comitato delle Regioni	45.000,00
	Spese seminari, convegni, ricerche	180.000,00
	Notiziari Agenzie di stampa	105.000,00
	Rassegna stampa	13.000,00
	Servizi Internet	<u>110.000,00</u>
		723.000,00
Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni		180.000,00
Oneri finanziari e tributari		130.000,00
Organi Cinsedo	Compensi	20.000,00
	Rimborsi spese	<u>4.000,00</u>
		24.000,00

- BILANCIO PREVENTIVO PLURIENNALE 2025-2027

Riepilogo

	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026	ANNO 2027
<i>Categoria delle Entrate:</i>				
Avanzo amministrazione/operazioni finanziarie a pareggio	al 31.12.2023 3.579.533,34	al 31.12.2024 3.504.505,34		
1 - Contributi da Regioni	4.851.972,00	4.851.972,00	4.851.972,00	4.851.972,00
2 - Altre entrate	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale entrate	4.861.972,00	4.861.972,00	4.861.972,00	4.861.972,00
3 - Partite di giro	<u>50.000,00</u>	<u>50.000,00</u>	<u>50.000,00</u>	<u>50.000,00</u>
Totale complessivo	8.491.505,34	8.416.477,34	4.911.972,00	4.911.972,00
<i>Categoria delle Uscite:</i>				
1 - Beni e servizi per il funzionamento	675.000,00	644.000,00	576.000,00	583.000,00
2 - Spese per il personale	3.235.000,00	3.140.000,00	3.263.000,00	3.255.000,00
3 - Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	725.000,00	723.000,00	673.000,00	673.000,00
4 - Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni	150.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
5 - Oneri finanziari e tributari	128.000,00	130.000,00	135.000,00	135.000,00
6 - Organi Cinsedo	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
Fondo di riserva	3.504.505,34	3.525.477,34	10.972,00	11.972,00
Totale	8.441.505,34	8.366.477,34	4.861.972,00	4.861.972,00
Partite di giro	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		8.416.477,34	4.911.972,00	4.911.972,00

Uscite	Previste 2024	Previste 2025	Previste 2026	Previste 2027
1 - Beni e servizi per il funzionamento				
Locazione Ufficio int. 107	57.000,00	60.000,00	61.000,00	64.000,00
Locazione Ufficio int. 209	94.000,00	100.000,00	115.000,00	115.000,00
Locazione Ufficio int. 201	74.000,00	77.000,00	78.000,00	81.000,00
Locazione deposito archivio	8.000,00	8.000,00	8.000,00	9.000,00
Assicurazioni locali	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Pulizia locali	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Manutenzioni varie	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Illuminazione	30.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Telefonia	70.000,00	50.000,00	45.000,00	45.000,00
Spese varie per locali	65.000,00	50.000,00	35.000,00	35.000,00
Assistenza tecnica	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Acquisti attrezzature	90.000,00	90.000,00	30.000,00	30.000,00
Esercizio fotocopiatrici	40.000,00	35.000,00	30.000,00	30.000,00
Tipografia	6.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Cancelleria	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Giornali, libri e riviste	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Rappresentanza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Spese organizzative riunioni varie	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Materiale di consumo e varie	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Spese postali e corrieri	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	675.000,00	644.000,00	576.000,00	583.000,00

Uscite	Previste 2024	Previste 2025	Previste 2026	Previste 2027
--------	------------------	------------------	------------------	------------------

2- Spese per il Personale:

Stipendi, Oneri previdenziali	2.400.000,00	2.300.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
Fondo retribuzione posizione e risultato dirigenti	370.000,00	420.000,00	450.000,00	450.000,00
Fondo formazione dirigenti	30.000,00	30.000,00	25.000,00	20.000,00
Fondo formaz.ne dipendenti	40.000,00	40.000,00	25.000,00	20.000,00
Fondo formaz.ne giornalisti	5.000,00			
Rimborsi spese missioni	30.000,00	40.000,00	30.000,00	30.000,00
Accantonamento TFR	300.000,00	250.000,00	270.000,00	270.000,00
Indennità sostitutiva mensa	60.000,00	60.000,00	63.000,00	65.000,00
	<u>3.235.000,00</u>	<u>3.140.000,00</u>	<u>3.263.000,00</u>	<u>3.255.000,00</u>

3 - Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi

Monitoraggio atti parlamentari	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Resoconto stenografico	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Prestazioni professionali	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
Comitato delle Regioni	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Spese seminari, convegni, ricerche	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
Notiziari agenzie di stampa	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
Rassegna stampa	15.000,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00
Servizi Internet	110.000,00	110.000,00	60.000,00	60.000,00
	<u>725.000,00</u>	<u>723.000,00</u>	<u>673.000,00</u>	<u>673.000,00</u>

Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio di previsione 2025 ed al Bilancio pluriennale per gli anni 2025, 2026 e 2027

Anche nel corrente anno, su suggerimento del Collegio dei Revisori, il Direttore dell'Associazione ha predisposto nel mese di dicembre, oltre alla proposta di bilancio annuale per l'esercizio 2025, ai termini dell'articolo 13 dello Statuto, anche lo schema di Bilancio pluriennale per il triennio 2025, 2026 e 2027. Ciò consente di porre in evidenza la dinamica delle entrate e delle spese dell'Associazione medesima e, in particolare, l'impatto dell'adeguamento delle prime alla dinamica evolutiva delle seconde per effetto delle decisioni assunte dall'Assemblea di Cinsedo, finalizzate ad assicurare la necessaria operatività dello stesso.

Per quanto riguarda il 2025 la somma complessiva delle entrate, comprensive dell'avanzo di amministrazione e delle partite di giro, passa da € 8.491.505,34 (assestato) a € 8.416.477,34 (- € 75.028,00).

È da rilevare come alla dotazione delle risorse del bilancio 2025 concorra l'avanzo di amministrazione (presunto per il 2025) che diminuisce da € 3.579.533,34 dell'esercizio 2024 (avanzo 2023) ad € 3.504.505,34 di quello 2025 (avanzo 2024).

La gestione prevista per il 2025, al netto dell'utilizzo dell'avanzo e del fondo di riserva, è positiva per euro 20.972,00

Tale importo deriva da una diminuzione rispetto al 2024 dei costi previsti per totali euro 96.000,00 e un aumento del fondo di riserva per euro 20.972,00.

La gestione è in equilibrio.

Nello specifico, il bilancio 2025 si presenta con i seguenti valori:

(al netto delle partite di giro)

Entrate

	Previsioni 2024	Previsioni 2025	Differenza
1) Contributi da regioni	4.851.972,00	4.851.972,00	0,00
2) Altre entrate	10.000,00	10.000,00	0,00
Totale Entrate	4.861.972,00	4.861.972,00	0,00
3) avanzo di amministrazione	3.579.533,34	3.504.505,34	- 75.028,00
Totali	8.441.505,34	8.366.477,34	- 75.028,00

Uscite

	Previsioni 2024	Previsioni 2025	Differenze
1) Beni e servizi per il funzionamento	675.000,00	644.000,00	- 31.000,00
2) Spese per il personale	3.235.000,00	3.140.000,00	- 95.000,00
3) Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	725.000,00	723.000,00	-2.000,00
4) Convegni, manifestazioni e Iniziative anche fuori sede della Conferenza delle regioni	150.000,00	180.000,00	30.000,00
5) Oneri finanziari e tributari (irap, spese bancarie)	128.000,00	130.000,00	2.000,00
6) Organi Cinsedo	24.000,00	24.000,00	0,00
Fondo di riserva	3.504.505,34	3.525.477,34	20.972,00
Totali	8.441.505,34	8.366.477,34	- 75.028,00

Con riferimento alle spese, si richiama quanto esposto nella Relazione accompagnatoria al bilancio preventivo:

“Per quanto riguarda le spese è prevista una diminuzione delle stesse rispetto al preventivo 2024 dell’1,95%, passando da € 4.937.000,00 (del 2024) ad € 4.841.000,00 (del 2025)”.

Specificatamente:

Nella categoria “beni e servizi per il funzionamento” è prevista una diminuzione di spesa prevista del 4,59%, nelle spese del personale del 2,94%, mentre la stessa è prevista in aumento del 20% nella voce “Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni”, coerentemente con le indicazioni dell’Assemblea di potenziare le attività di comunicazione della Conferenza.

Nella categoria “spese per il personale” si richiama infine, come illustrato nella relazione al bilancio, che dal 1 settembre 2024 non sono più presenti dipendenti a cui si applica il CCNL dei giornalisti. Per i nuovi assunti per le attività di comunicazione sarà applicato il CCNL delle Funzioni locali. Le spese per il personale sono pertanto in calo nel 2025 di € 95.000,00 per effetto del minor stanziamento a titolo di stipendi, oneri previdenziali ed accantonamento TFR compensati parzialmente dall’aumento del Fondo retribuzione posizione e risultato Dirigenti.

Anche per gli anni 2026 e 2027 viene mantenuta una impostazione di attento controllo della spesa. Nello specifico, al netto delle partite di giro e del fondo di riserva, le uscite 2026 e 2027 registrano rispetto al 2025 un aumento complessivo di € 123.000,00 e di € 115.000,00 per la voce “Spese per il personale” in previsione di un ripristino della pianta organica e di euro 5.000,00 per la voce “oneri finanziari e tributari”, un calo rispettivamente di € 68.000,00 e 61.000,00 per la voce “Beni e servizi per il funzionamento” e di euro 100.000,00 per la voce “Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico –

operativi”, mentre restano immutate le voci “Convegni, manifestazioni e iniziative anche fuori sede della Conferenza delle Regioni” e “Organi Cinsedo”. Il bilancio degli anni 2025 e 2026 consente di evidenziare pertanto la prosecuzione di una attenta politica di spesa costantemente orientata al monitoraggio ed al controllo dei costi di funzionamento e delle spese di carattere discrezionale.

Le voci di uscita del bilancio pluriennale con le variazioni più significative tra il biennio 2026-2027 e l’anno 2025 sono le seguenti.

Beni e servizi per il funzionamento:

è previsto un aumento di euro 17.000 per il 2026 ed euro 24.000 per il 2027 rispetto al 2025, per la voce “locazioni”, una diminuzione di euro 60.000,00 per il 2026, mantenuta per il 2027, alla voce “acquisti attrezzature” e una diminuzione di euro 15.000,00 per il 2026 mantenuta per il 2027 alla voce “Spese varie per locali”.

Spese per il personale:

è previsto un aumento di euro 123.000,00 per il 2026 ed euro 115.000,00 per il 2027 rispetto al 2025.

Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi: è prevista una diminuzione di euro 50.000,00 per il 2026 mantenuta per il 2027 rispetto al 2025, alla voce “Servizi internet”.

Il Collegio osserva infine che anche per l’esercizio 2025, al fine di salvaguardare la correttezza della gestione, è garantita la flessibilità del documento contabile, essendo il Direttore autorizzato, in caso di accertata necessità, ad apportare variazioni compensative del bilancio all’interno delle singole categorie di spesa nella misura massima del 20% dello stanziamento iniziale di ciascuna voce.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, atteso che il bilancio annuale per il 2025 e quello pluriennale per gli anni 2025-2026-2027 espongono l’obbligatorio pareggio e preso atto delle valutazioni esposte nella relazione di

accompagnamento del Direttore, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione di detti documenti contabili nelle risultanze innanzi descritte.

I Revisori